

הערות ראש העירייה

במסגרת תוכנית הפעולה לשיפור מערך ההתקשרויות הוקמה ועדת היגוי בראשות הסמנכ"ל לתכנון, במגמה ליישם את ההצעה, שגובשה ע"י אגף ארגון ותקינה, אשר תביא ליעול ולקיצור משכי הזמן בתהליך.

מטרת הפעילות - הצגת תוצאות שיפור בתהליך, עד סוף שנת 2002.

לקידום הנושא בוצעו מספר פעילויות:

- ✓ במהלך הרבעון האחרון של שנת 2001 מונו מרכזי התקשרויות יחידתיים בכל חטיבה/מינהל. מרכזי ההתקשרויות יהיו אנשי הקשר של היחידה עם המחלקה למכרזים והתקשרויות, ינהלו את הפעילויות המינהליות בהתקשרות, על פי הנחייה והדרכה של המחלקה למכרזים והתקשרויות. ריכוז הידע והמידע והנחלתו לגורמים המבצעים את ההתקשרויות הוטל על המחלקה למכרזים והתקשרויות, לרבות ביצוע הדרכות וימי עיון.
- ✓ במהלך חודש מאי 2002 הופץ נוהל עירוני העוסק בהתקשרויות בהיקף כספי שאינו מחייב מכרז. הנוהל החדש בא במקום נוהל ועדה פקידותית ונוהל ועדת רכישות.
- ✓ גיבוש מסמכים סטנדרטים להתקשרויות על בסיס נוסח קבוע, בוצע ע"י השירות המשפטי והמחלקה למכרזים והתקשרויות.
- בהתאם לצורך, השירות המשפטי מעדכן את המסמכים הקיימים ברשת והמחלקה למכרזים והתקשרויות מצרפת את המסמך העדכני לתהליך העבודה.
- ✓ בתהליך העבודה שגובש, ישנן המלצות לתקני זמן מחייבים בכל תחנות העבודה.